

Lindor kreeg nieuwe eigenaar

Bastiaan Soeteman heeft vorig jaar mengerfabrikant Lindor in Dordrecht als directeur/eigenaar overgenomen. Opmerkelijk, want Soeteman had geen ervaring in de solidssector. Hij werkte jaren in de VS in de verpakkingssector en zat als managementconsultant in de bestuurskamers van grote multinationals. Hoe komt Soeteman erbij om als trotse eigenaar leiding te geven aan Lindor?

Henk Klein Gunnewiek

Bastiaan Soeteman (44 jaar) is afgestudeerd als werktuigbouwkundig ingenieur en trad daarna in dienst bij Van Leer, een grote verpakkingsfabrikant. "Daar heb ik acht jaar gewerkt, waarvan zes jaar in het buitenland. Ik had er verschillende banen, in het technische en op het operationele vlak. In 1997 ben ik overgestapt naar A.T. Kearney, één van 's werelds grootste managementadviseurs. Ik heb met veel plezier grote projecten geleid voor bekende multinationals."

Soeteman stapte daar na acht jaar op: "Ik wilde eigenlijk terug naar de industrie maar niet in een groot bedrijf. Ik wil zelf wat creëren in een onderneming en er ook deel van uitmaken, erbij horen." Hij nam een jaar de tijd om te zoeken naar een geschikt bedrijf om over te nemen.

Hele reeks pluspunten

Zoals het een goede consultant betaamt, had Soeteman duidelijke criteria vastgesteld waaraan overnamekandidaten

moesten voldoen. Over die criteria zegt hij het volgende: "Ik zocht naar de aanwezigheid van een goed product, met duidelijke productvoordelen. Er moest de mogelijkheid bestaan van internationale groei qua afzetmarkten, een kwalitatief

goede organisatie en het bedrijf moest niet zo groot zijn. En uiteraard moest het geen financiële problemen hebben."

Met dat lijstje in de hand sprak Soeteman met tien tot vijftien bedrijven waar hij de meest uiteenlopende ervaringen opdeed. Met Harold van der Linden, de vorige eigenaar van Lindor, klikte het goed. In april 2006 bracht Soeteman het bod uit en per begin november 2006 was alles rond.



Bastiaan Soeteman.

Waarom koos Bastiaan Soeteman voor Lindor? "De waarde van Lindor zit in de kwaliteit van de menger die een niche-markt bedient, namelijk voor kwetsbare, droge producten. Daar zit een groeimogelijkheid in. Ik denk namelijk dat er met de verfijning van de chemie en voedingsmiddelen steeds meer kwetsbare producten komen. En Lindor heeft een bescheiden

marktpositie waar internationaal nog veel meer groeipotentie zit. Het is een gezond bedrijf; niet onbelangrijk. En last but not least, ik heb zelf vanuit mijn consultancy-periode veel affiniteit met de chemische en voedingsmiddelenindustrie."

Op de achtergrond speelt ook mee dat de familie Soeteman vanouds al banden heeft met de machine-industrie. Opa Soeteman

'Mijn beleid is gericht op groei'

was directeur van Machinefabriek Breda en Bastiaans vader was directeur van de Goudsche Machinefabriek (GMF).

Kansen en problemen

Inmiddels is Soeteman al een half jaar actief in deze functie. Hoe bevalt dat? "Ik heb er geen moment spijt van gehad. Je wordt de trotse eigenaar van een enorme lening, een hoop kansen én een paar problemen. Maar ik ben heel tevreden; de markt zit mee en dat helpt nog eens extra." De organisatie en de nieuwe directeur hebben uiteraard aan elkaar moeten wennen: "Mijn beleid is gericht op groei. Ik heb een aantal technische projecten voor verdere ontwikkeling van onze mengmachines opgestart, onder meer op het gebied van hygiëne, continuumengen en koelen/verwarmen. Ik heb ook een rondje gemaakt

langs de agenten om kennis te maken en daar nieuwe energie in te brengen. Ik ben druk bezig met het activeren van dat internationale agentennetwerk. Uitstekende mensen die hun markt goed kennen." Toch zijn er ook tegenvallers. Tijdens de verkoopperiode van de onderneming was er toch een soort vacuüm, daarin kunnen bepaalde zaken misgaan. Eén gevolg daar-

van is dat de verkoopmanager, weliswaar in goed overleg, afscheid heeft genomen. "We hebben dringend behoefte aan een goede salesmanager. We zijn dus op zoek naar iemand die kan helpen met de groei van Lindor."

Draaiend reactorvat

De ogen van Soeteman gaan glinsteren als hij over de menger van Lindor praat. "Onze menger heeft unieke eigenschappen voor het snel en zorgvuldig mengen van kwetsbare producten. Er is geen roerwerk dus de Lindor menger verbruikt slechts 1/5 tot 1/10 van de energie van mengers met roerwerk. Lindor is goed in het mengen van kwetsbare producten zoals thee en in het opbrengen van vloeistoffen, zoals smaakstoffen. Maar ook instantpoeders voor bijvoorbeeld koffie of soep, droge soepen en sauzen met gedroogde groenten en vermicelli zijn geschikte producten. De menger wordt veel gebruikt voor het mengen van 'breakfast cereals' en babyvoeding, een moeilijk te mengen product. Waar allergenen een rol spelen, is het een voordeel dat de Lindor menger goed is schoon te maken." Een heel andere toepassing is het mengen van metaalzouten en metaalpoeders, waaronder batterijpoeders voor accu's in mobieltjes en laptops. In de chemie worden de mengers ingezet voor producten die snel of veel stof veroorzaken of die bijvoorbeeld explosief zijn, zoals de vaste raketbrandstof voor de Ariane raketten. "Sommige klanten gebruiken onze menger als draaiend reactorvat waarbij droge producten met vloeistoffen onder het mengen een verbinding aangaan. Lindor



Lindor menger en laboratorium-uitvoering ondergaan eindtest.

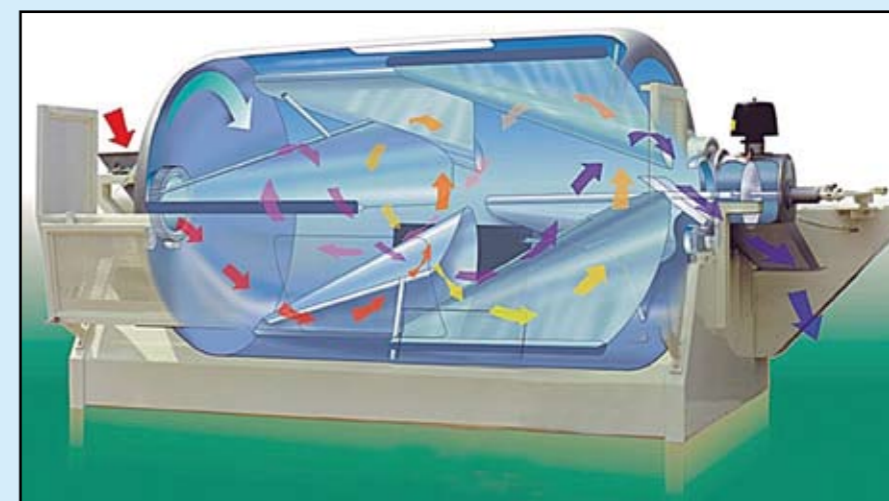
biedt dan klantspecifieke oplossingen." Het bedrijf zelf bestaat sinds 1963 en de mengers zijn sinds 1990 in productie. Inmiddels installeerde het meer dan 235 mengers wereldwijd, variërend van 70 liter tot en met 25000 liter, bij grote multinationals en kleinere familiebedrijven.

Zoektocht naar complementaire partners

Soeteman over de toekomst: "Ik wil mooie machines maken die veel waarde toevoegen aan het productieproces van de klant. Wij willen graag zaken doen met partners, engineering-bureaus en andere componentenleveranciers die complementair zijn. Wij kunnen wel een paar componenten rond de menger integreren, maar wij bieden geen totaalprojecten. Wel kijken we naar aanvullende producten. Zo werken wij samen met Nu-con uit Nieuw-Zeeland om hun componenten (o.m. rotary valves, rotary magnets, rotary sifters) te verkopen. Nu-con levert transportsystemen en componenten en is voortgekomen uit de zui-velindustrie. Het bedrijf vertegenwoordigt Lindor in Zuidoost-Azië, en andersom. Dat zorgt voor een extra groei van Lindor." ■

www.lindor.nl

'Ik wil zelf wat creëren'



Opengewerkte tekening van de Lindormenger.